



Národná agentúra
programu Erasmus+
pre vzdelávanie
a odbornú prípravu

NAe+

Manažment zmeny v akreditovaných projektoch

Zuzana Kunová
23.11.2023



EURÓPSKA ÚNIA

Erasmus+
Obohacujeme životy, rozširujeme obzory.

SAQA
Slovenská akademická asociácia
pre medzinárodnú spoluprácu

NÁRODNÝ TÍM
EXPERTOV

Plán pre Erasmus a jeho manažment

Navrhne konkrétne spôsoby, ako prispieť k základným princípom akreditácie

Definuje jasné a konkrétne rozdelenie úloh

Rozdeľuje zdroje na riadenie aktivít projektu

Primerané zapojenie na úrovni manažmentu organizácie

Zabezpečuje kontinuitu projektových aktivít v prípade zmien v personáli alebo manažmente žiadateľskej organizácie

Navrhne konkrétne a logické kroky na integráciu výsledkov mobility aktivít do bežnej práce organizácie



Manažment zmeny vychádza z aktuálnych potrieb organizácie

- ❖ **Organizačné zmeny** - personálne zmeny, zmeny v požiadavkách na profesijné štandardy, zmena v stratégii organizácie, napr. inkluzívny prístup, enviro otázky...
- ❖ **Zmeny vo vzdelávacích programoch**- rozšírenie, alebo zúženie VP, technologický pokrok, zmeny zo strany Ministerstva školstva – štátne vzdelávacie programy, materiálno-technické zabezpečenie inštitúcie...
- ❖ **Zmeny v metodike vyučovania**- zavádzanie CLIL, prechod na duálne vzdelávanie...
- ❖ **Zmeny v štruktúre učiacich sa** - viac žiakov s rôznymi dys-...
- ❖ **Pôvodné ciele boli naplnené** – nutnosť nastavenia nových cieľov



Správy o pokroku v rámci akreditácie KA120

**Správa o plnení štandardov kvality/
Erasmus quality
standard report**

správy o tom, ako je
zabezpečené dodržiavanie
štandardov kvality
programu Erasmus

**Správa o plnení plánu
pre Erasmus/
Erasmus Plan Progress
Report**

správa o tom, ako sa
napĺňajú ciele plánu pre
Erasmus

**Aktualizácia plánu
pre Erasmus/
Erasmus Plan Update**

aktualizovanie
existujúceho plánu pre
Erasmus



Manažment zmeny v akreditovaných projektoch KA121 :

**Zmeny, ktoré
nastávajú počas
realizácie projektu**

Prebiehajú v čase trvania projektu a o zmenách organizácia informuje v záverečnej správe

**Priebežná zmena
zmluvy akr.projektu /
Interim Amendment Report
KA121**

Prebieha v čase trvania projektu (primárne financovanie inklúzie, predĺženie projektu, navýšenie rozpočtu s predĺžením)



AKREDITÁCIA
(KA120)

Projektový cyklus

Začiatok
projektu
(KA121)

12 mesiacov

15 mesiacov

24 mesiacov

*Dodatok
k zmluve*

Priebežná
zmena zmluvy

Koniec projektu
(bez predĺženia)

Koniec projektu
(po predĺžení)

Prijímateľ môže požiadať o:

- ďalšie reálne náklady na inklúziu
- predĺženie projektu na 24 mesiacov
- zníženie grantu
- navýšenie grantu





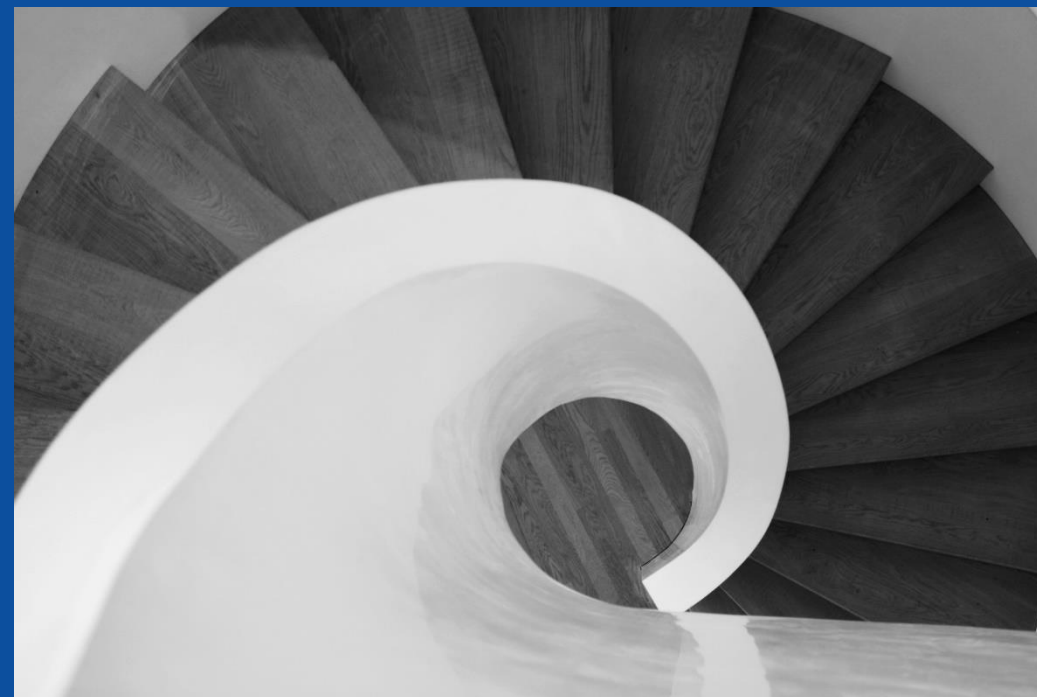
Projektová špirála

Príprava dokumentov, časové
plánovanie

Nastavenie organizačnej
štruktúry, rozdelenie úloh

Priebežné monitorovanie,
analýzy (dopady, ukazovatele)

Rozvoj a zlepšovanie



Národná agentúra
programu Erasmus+
pre vzdelávanie
a odbornú prípravu

NAe+

Ďakujem za pozornosť.



EURÓPSKA ÚNIA

Erasmus+
Obohacujeme životy, rozširujeme obzory.

SAAC
Slovenská akademická asociácia
pre medzinárodnú spoluprácu

**NÁRODNÝ TÍM
EXPERTOV**